

**The Phone House**  
Le choix de la liberté.

**Samsung Wave**  
La nouvelle génération de Smartphones\*

1€\*\*

**PHONE HOUSE S'ENGAGE**

Nous rachetons tous les mobiles de 5€ à 300€

**PONTARLIER-DOUBS**  
Galerie Marchande Hyper U

Tél. 03 81 39 51 21  
Ouvert du Lundi au jeudi de 9h à 12h30 et 13h30 à 19h et vendredi samedi de 9h à 19h

www.phonehouse.fr

**BÂTIMENT** Un nouveau management

## Un pilote suisse chez Ferrari

Julien Lasserre, 37 ans, dirige l'entreprise Ferrari S.A.S. depuis deux ans. Il a instauré une façon de travailler à l'américaine et s'engage vers de nouveaux défis techniques.

Avant de venir exercer dans le béton, Julien Lasserre a travaillé 10 ans aux États-Unis dans une multinationale. Ce retour à Vuillecin en 2006 peut sembler curieux. L'appel de la mère patrie voisine, la possibilité de s'intégrer dans une des entreprises acquises par son père André Lasserre en 1999, l'envie de relever de nouveaux défis l'ont finalement convaincu. Contrairement à ce que l'on pourrait penser, ce technicien en micromécanique de précision présente un profil adé-

quat. "Chez Ferrari, on privilégie une approche mécanique plutôt que celle d'un maçon. On utilise par exemple un logiciel issu de la mécanique pour élaborer les plans de fabrication. On gère également nos ateliers comme si l'on fabriquait des pièces mécaniques. Tous nos dessinateurs viennent du monde de la mécanique." Julien Lasserre n'a pas été parachuté du jour au lendemain au poste qu'il occupe aujourd'hui. Il a travaillé plus d'un an en période d'observation multifonctions quand Daniel Defrasne assurait en-

core la direction du site. Le passage de témoin au 1<sup>er</sup> janvier 2008 s'est effectué en douceur. Dès sa prise de fonction, Julien Lasserre a commencé à instaurer le management à l'américaine qui laisse plus de place aux échanges. Plusieurs départs en retraite au sein de la direction ont permis de rajouter le staff où la moyenne d'âge avoisine les 44 ans. Plus facile quand on veut modifier les habitudes et miser sur la créativité. "Comme beaucoup, on a enregistré une baisse d'activité en 2009 mais on n'a pas réduit le niveau d'investissement. L'idée étant d'être prêt à la reprise économique."

Julien Lasserre apprécie la précocité du réveil en Suisse où Ferrari exporte 40 % de sa production. Il reconnaît avoir eu quelques difficultés à s'adapter au système français. La réglementation du travail est très lourde. Elle laisse peu de place à la spontanéité. "J'ai découvert qu'en France, le dirigeant s'occupe beaucoup de questions sociales et passe peu de temps dans le développement. D'où l'importance d'avoir un entourage professionnel créatif et performant" ajoute le responsable. Ce qui est le cas chez Ferrari.

Après deux ans de management à l'américaine, il tire un bilan plutôt satisfaisant. "Aujourd'hui, on ose faire des erreurs et on ose aussi les régler. On ne néglige aucun problème. Et même si on se trompe, on avance. L'ouverture et l'échange ont permis d'instaurer une

bonne atmosphère propice au travail. L'entreprise s'en sort, c'est l'essentiel. Ferrari va devoir relever de gros défis. Pour cela, j'ai la chance de pouvoir compter sur une équipe qui ne craint pas les challenges."

Le jeune directeur veut s'adapter à l'évolution du marché des matériaux de construction où le béton n'est plus l'unique solution. "Il faut être créatif pour récupérer des parts de marché. Imaginer le béton de demain pour satisfaire la demande qui tend à privilégier les matériaux naturels." Septembre sera donc marqué par le lancement d'une nouvelle ligne de fabrication. Ferrari est d'ailleurs plus proche du respect de l'environnement qu'on ne pourrait l'imaginer. "On récupère l'eau de pluie. On va bientôt avoir un élévateur électrique. Cela nous permettra de diminuer d'un bon tiers nos émissions de CO<sub>2</sub>", conclut Julien Lasserre qui se singularise aussi par le fait qu'il soit frontalier, mais à l'envers.

Habitant près d'Orbe, il fait les voyages tous les jours jusqu'à Vuillecin sans avoir à subir les bouchons du retour. ■

F.C.

## Nos maisons ont tout compris !



Maison labélisée **BBC\***  
\*Bâtiment Basse Consommation



- Label « BBC » garanti, obligatoire pour bénéficier du crédit d'impôt.
- Une architecture à votre image.
- Valorisation de votre patrimoine.
- Confort et respect de l'environnement.
- Sérénité du contrat de construction.

AGRÉÉ  
QUALITÉ

UNION DES MAISONS FRANÇAISES  
Des constructeurs responsables

**MOYSE**  
nos maisons ont tout compris

03 81 60 77 00

Maisons MOYSE  
59, chemin des Planches  
25000 Besançon

www.moyse.fr



Malgré la crise, Julien Lasserre a privilégié l'investissement dans la recherche et la diversification de l'outil de production.